

- + UN COMPROMISO CON LA SOCIEDAD:  
IDEAS QUE SE TRANSFORMARON EN SOLUCIONES
- + ACCESO A CRÉDITOS:  
ANTES DE ENDEUDARSE HAY QUE INFORMARSE
- + ENTREVISTA A MATÍAS RIVERA  
FUNDADOR DE REFORESTEMOS PATAGONIA
- + A MIS 18: JACQUELINE VAN RYSSELBERGHE /  
ROBERTO AMPUERO
- + PERFILES NUEVOS LÍDERES

**algramo**

DETERGENTE

MATIC

## EMPRENDIMIENTO EN CHILE

JÓVENES QUE SE ATREVEN CON SUS IDEAS

\$400  
200 gr.





# INFÓRMATE CONÉCTATE PARTICIPA!

Ingresa tus consultas en  
[www.injuv.cl/oirs](http://www.injuv.cl/oirs)



**INJUV**  
Ministerio de  
Desarrollo Social

Gobierno de Chile

# OIRS

Oficina de Informaciones,  
Reclamos y Sugerencias



## Tomar riesgos

El Gobierno del Presidente Sebastián Piñera ha impulsado con decisión una agenda que fomenta el emprendimiento y la innovación. En ésta destacan iniciativas como Start Up, la eliminación de obstáculos a la creación de empresas, las incubadoras de negocios, fondos como Capital Semilla y Capital Abeja, entre otros.

Como Instituto Nacional de la Juventud (INJUV), queremos mencionar con mucho orgullo nuestro concurso Desafío Clave. Éste, en sus tres versiones consecutivas, ha entregado más de 500 millones de pesos en financiamiento a jóvenes emprendedores.

En un reciente estudio del INJUV, sobre emprendimiento juvenil, pudimos constatar que la disposición de los jóvenes a emprender es bastante alta: uno de cada tres declara que pretende comenzar su propio emprendimiento. Mientras que un 41% cree que hoy, el país ofrece buenas condiciones para iniciar un proyecto propio.

Estas cifras, que hablan de la disposición y la confianza de la juventud hacia emprender, nos revelan un fenómeno que nos invita a mirar con optimismo el futuro. La idea de querer arriesgarse en un proyecto propio, se sustenta gracias a la confianza en la economía del país, confianza en las propias capacidades y eventualmente en la existencia de una red de apoyo a ese emprendedor.

Si bien emprender no es una tarea fácil, los datos nos muestran que hoy en Chile sí existen las condiciones para hacerlo. Arriesgarse sin temor al fracaso es lo que destaca a los jóvenes innovadores y es el puntapié inicial para transformar a Chile en un país desarrollado.

**Nicolás Duhalde C.**

Director Nacional  
Instituto Nacional de la Juventud

 @nicoduhalde

# Índice:

- 02 En acción:** Un compromiso con la sociedad: Ideas que se transformaron en soluciones.
- 05 Tendencias:** Acceso a créditos: Antes de endeudarse hay que informarse.
- 08 Artículo:** Emprendimiento en Chile: Jóvenes que se atreven con sus ideas.
- 12 Actividades INJUV:** Encuentros de Innovación: Un llamado a poner en práctica la creatividad.
- 14 Entrevista:** Matías Rivera, fundador de Reforestemos Patagonia "Chile tiene una gran riqueza de generosidad".
- 17 A mis 18:** Jacqueline van Rysselberghe / Roberto Ampuero.
- 18 Perfiles:** Arturo Soto / Carla Caiceo / Martín Henning / Lucero Carrasco.
- 20 En pauta**

### REVISTA RT - INSTITUTO NACIONAL DE LA JUVENTUD

Ésta es una publicación periódica del Programa Observatorio de Juventud del Departamento de Planificación y Estudios.

**Director Nacional:** Nicolás Duhalde C.

**Subdirector Nacional:** Álvaro Pillado I.

**Comité editorial:** Nicolás Duhalde C., Álvaro Pillado I., Jorge Navarro S., Marcel Aubry B., Fernanda Somarriva U., Daniela Vargas D.

**Director editorial:** Marcel Aubry B.

**Editora general:** Daniela Vargas D.

**Directora de arte + Diseño:** Verónica Guarda A.

**Periodistas:** Daniela Vargas D., Josefina Cabezón D.

**Columnistas:** Juan José Ossa SC., José Manuel Moller D.

**Colaboradores:** Marcos Barretto M., Paulette Guiloff H., Ángela Venegas A., Ramiro García S., Constanza Arends G.

**Fotógrafos:** José Ignacio Causa M., Daniel Millas J.

**Impresión:** Imprenta Maval Chile.  
**Instituto Nacional de la Juventud**

Gobierno de Chile.  
Agustinas 1564, Santiago Centro.  
Fono: (56-2) 26204700.

www.injув.cl



**Un compromiso con la sociedad**

# Cinco ideas que se transformaron en soluciones



A través de la tercera versión del concurso Desafío Clave 2013, creado por el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) y Socialab, se dio el vamos a cinco ideas que buscan mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir en la superación de la pobreza. Los finalistas se dieron a conocer en el marco del Festival Internacional de Innovación Social, en octubre pasado.

Patricia Brito (46) tiene una hija que padece mal de Crohn. Ésta es una enfermedad crónica de origen desconocido que afecta a casi 200 mil chilenos. Para combatirla, Patricia debe gastar el 50% de su sueldo en remedios (\$150.000, aproximadamente) e ir por distintas farmacias comparando precios. Por esta razón, la aplicación Dr.Pastillo se vuelve indispensable. Ésta es una plataforma social, web y móvil, cuyo fin es comparar los precios de medicamentos y entregar al consultante la ubicación de las farmacias más cercanas.

Dr. Pastillo, junto a Cocinar con Hidrógeno, Hora

Salud, Abogadoc y Miroculus, fue uno de los cinco proyectos ganadores del Desafío Clave 2013. Para el Director Nacional del INJUV, Nicolás Duhalde, esta iniciativa busca apoyar a jóvenes creativos y con compromiso social. "La idea es que, a través de propuestas innovadoras, puedan mejorar la calidad de vida de las personas", agrega.

En la versión 2013 de Desafío Clave se recibieron 833 ideas, las cuales sortearon diversas etapas de evaluación. La primera fase, denominada "Prueba Beta", permitió que 19 proyectos se pusieran a prueba para comprobar que la idea era factible y sustentable.

Sin embargo, a la etapa final sólo pasaron 10 proyectos, de los cuales se eligieron a los cinco ganadores. Un jurado, integrado por cuatro emprendedores destacados, seleccionó las mejores ideas. Cada una de éstas recibió 25 millones de pesos para su ejecución.

El objetivo común de los cinco ganadores es aportar con soluciones hechas a la medida de los chilenos. Estos proyectos se llevarán a cabo con el apoyo de expertos en innovación, emprendimiento y sustentabilidad, quienes acompañarán a los ganadores en el desarrollo de sus iniciativas.



### Propuestas innovadoras

“Un waze de los remedios”, así define Francisco Lecaros al sitio web Dr. Pastillo, una iniciativa que surgió de un grupo de seis estudiantes de la Universidad Federico Santa María, que a raíz de la colusión de las farmacias, la falta de transparencia y la carencia de información en el mercado, encontró la oportunidad para crear una plataforma que entregue información localizada y fácil de usar. Para determinar cómo crearían la base de datos con los precios de los medicamentos, el grupo pasó por un largo proceso de análisis del proyecto, que se prolongó por todo el 2012. Uno de los mayores obstáculos para este equipo, comenta Lecaros, fue la recopilación de información.

La falta de información también fue uno de los principales desafíos para Cocina de Hidrógeno, otra de las iniciativas ganadoras del Desafío Clave 2013. “Este tema había sido muy poco estudiado, tanto en Chile como en el extranjero”, explica Aaron Chiappa (25), líder del proyecto, quien se demoró dos años en concretar la iniciativa. La cocina puede funcionar de forma continua durante dos semanas, utilizando sólo un litro de agua con electrolitos. El objetivo de este proyecto es que pueda servir a la comunidad, sobre todo a los pobladores de Caleta Constitución, zona de pescadores con escasa energía y con muchas dificultades para obtener gas.

Otro proyecto premiado es Miroculus, un aparato que detecta ciertas moléculas de cáncer. La iniciativa nació en el campus de la NASA, ubicado en California,

Estados Unidos. “El mayor obstáculo fue, sin duda, meternos en la cabeza que necesitábamos hacer algo realmente potente y convencernos de que era posible concretarlo”, relata Alejandro Tocigl, integrante del equipo de Miroculus.

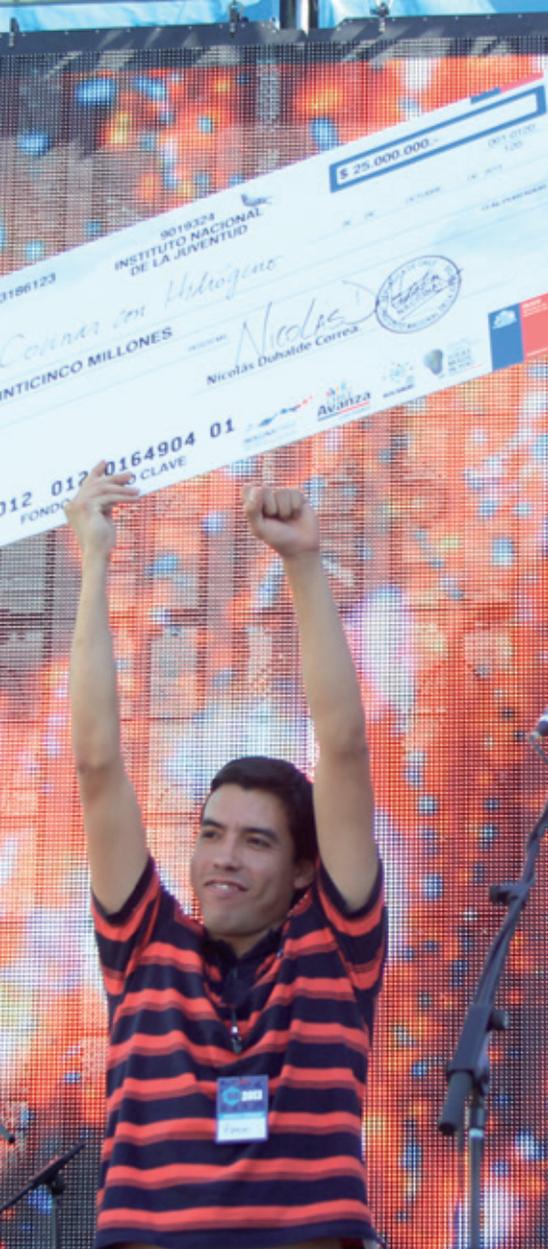
La cuarta idea seleccionada se llama Abogadoc, cuyo objetivo es entregar asesoría legal gratuita a personas con vulnerabilidad social. “Personalmente me inspira la equidad, porque vivimos en un continente bastante desigual. Si generamos pequeñas oportunidades para personas vulnerables, podemos construir un continente mucho más justo y solidario”, afirma el encargado del proyecto, Nicolás Azócar.

Hora Salud es la quinta iniciativa galardonada.

Uno de sus creadores, Felipe Leyton, explica que el objetivo de esta idea es mejorar la calidad de vida de los chilenos. “Buscamos descongestionar las solicitudes de atención en el sistema de salud público. Estamos seguros de que esto se puede lograr, a través de nuestro proyecto”, agrega.

Las propuestas innovadoras continuarán durante el segundo semestre del 2014, período en que se estará implementando la cuarta versión de Desafío Clave. El concurso nuevamente se dividirá en dos etapas: la primera corresponde al proceso de ideación, donde los organizadores recibirán diferentes proyectos. Luego, en la segunda fase, se premiará a los ganadores, quienes con una simple idea, continuarán mejorando la calidad de vida de los más vulnerables.





## Cocina a Hidrógeno

Aaron Chiappa

Utiliza el hidrogeno y el oxígeno, que contiene el agua, como combustible. A través del proceso de electrólisis, se obtiene una buena cantidad de hidrógeno. Este gas no tóxico produce 0% de emisiones contaminantes, al contrario de los combustibles fósiles y derivados que emanan del CO<sub>2</sub>.

## Abogadoc

Nicolás Azócar

Es una plataforma web donde las personas y empresas pueden encontrar soluciones legales online de forma rápida, simple y conveniente. Tales como revisar un contrato de trabajo, crear una escritura de compraventa o un testamento. Las personas y emprendedores que no tienen los recursos para pagar por servicios legales, pueden obtener asesorías gratuitas de los abogados pertenecientes a Abogadoc.

## Miroculus

Alejandro Tociql

Aparato que busca reconocer una patología cancerígena, a través de un método de detección molecular que capta microRNAs. Estas son moléculas muy pequeñas que corren por el torrente sanguíneo y se asocian a distintos tipos de cáncer. Cada tipo de cáncer tiene una combinación única de microRNAs. El método de Miroculus es capaz de detectar esas combinaciones, gracias a una muestra de sangre, de forma económica y en menos de una hora. ([www.miroculus.com](http://www.miroculus.com))

## Dr. Pastillo

Francisco Lecaros

Es una aplicación web y próximamente móvil (Android inicialmente) donde el usuario puede cotizar, comparar e informarse sobre los nuevos precios de los medicamentos. Sólo debe registrarse y compartir los datos. Los usuarios con Google Maps pueden -incluso- subir nuevas direcciones de farmacias en cualquier parte del mundo. ([www.drpastillo.cl](http://www.drpastillo.cl))

## Hora Salud

Felipe Leyton

Nace para descongestionar las solicitudes de atención en el sistema de salud público. Permite a los usuarios reservar o anular horas de atención médica, a través de mensajes de texto, desde cualquier teléfono celular y a un bajo costo. También recibirán recordatorios de sus reservas e información relacionada a la salud, con un servicio de calidad que les generará confianza en el sistema, les dará un mayor y mejor acceso a la salud, les generará satisfacción y fomentará la prevención.



## Jóvenes involucrados con la sociedad

José Manuel Moller  
Gerente General Algramo ([www.algramo.cl](http://www.algramo.cl))

 @jmmoller

Actualmente los términos emprendimiento e innovación están de moda. Llevamos dos años impulsando estos temas, con concursos y programas que han tenido presencia a nivel nacional e internacional.

Sin embargo, hace falta transmitir una gran diferencia conceptual, que al parecer no se ha logrado marcar

claramente. Me refiero a las diferencias que existen entre el emprendimiento tradicional, la innovación y la innovación social. El primero se refiere a comenzar cualquier idea de negocio desde cero, la cual involucra algún riesgo. La segunda es la introducción de un producto o servicio que marca una gran diferencia entre sus competidores, por alguna característica que ha sido mejorada. La última se refiere a productos o servicios, que gracias a sus características mejoradas, buscan solucionar un problema social o medio ambiental (o ambos simultáneamente).

Estas grandes diferencias a nivel conceptual pueden verse simples, pero sus implicancias en la población son enormes y muy distintas. Los problemas que tenemos hoy en el país nos están pidiendo -cada vez más- que los jóvenes nos involucremos en proyectos de innovación social. Necesitamos mucho más que emprendedores tradicionales, que creen en el "chorreo" como sistema de transformación

social, al cual se le puede reconocer algún impacto en pobreza, pero ninguno en desigualdad.

Creo firmemente que seremos los jóvenes quienes, con la fuerza del mercado, le daremos un giro al rumbo de las empresas, donde ya no se busque maximizar las acciones del accionista, sino que más bien solucionar problemas sociales y medio ambientales de manera rentable. Ese es el modelo que los jóvenes estamos tomando, es el camino que deben tomar los emprendimientos y es el tipo de empresa que los consumidores están exigiendo.

Chile pareciera ser un país que se esfuerza por tener a los inventores del iPhone 7, viajando a Silicon Valley. Cuando lo que realmente necesitamos son más jóvenes innovadores, involucrados con los problemas reales del país, donde el mejor laboratorio de emprendimiento es el trabajo con las familias más necesitadas.



## ACCESO A CRÉDITOS

# Antes de endeudarse hay que informarse

Un estudio del Instituto Nacional de la Juventud, realizado este año, revela que el 37% de los jóvenes chilenos, cuyas edades fluctúan entre los 18 y 29, declara tener deudas y préstamos a su nombre. Este porcentaje aumenta 10 puntos, llegando al 47%, entre los que tienen 25 y 29 años.

Antonio Ramírez tiene 20 años, estudia Comunicaciones y Relaciones Públicas en un Instituto Profesional en Santiago, donde se encuentra becado con el 50% de la carrera. Para llegar a clases -las que son en horario

vespertino- Antonio viaja todos los días desde Curacaví, comuna donde reside y trabaja. Con sus ingresos actuales, puede pagar la mitad del arancel, costear la movilización y la alimentación, entre otros gastos. Sin embargo, hace dos años

atrás, se endeudó con 10 millones de pesos, aproximadamente, entre crédito universitario, salud, pasajes y alimentación. En ese entonces, estudiaba Comunicación Audiovisual en Viña del Mar. Decidió dejar la carrera y dedicarse a trabajar para pagar las deudas.

El joven explica que el problema no es endeudarse, sino que es la falta de conocimiento, respecto a los tipos de crédito que ofrece el mercado. "Hay que informarse bien y leer la famosa letra chica. Mis deudas más grandes se originan por esto,



## RECOMENDACIONES PARA EL BUEN USO DEL CRÉDITO:

- ∴ Antes de tomar un crédito, pregúntate si realmente lo necesitas.
- ∴ Compara siempre varias alternativas de crédito.
- ∴ Fíjate en el costo total, no sólo en la cuota mensual del crédito.
- ∴ Fíjate no sólo en la tasa de interés, pues el costo final del crédito está formado por comisiones y otros costos asociados.
- ∴ No confíes en el pago mínimo todos los meses. Esto puede significar una deuda vitalicia.
- ∴ Es mejor pagar todas las compras con una tarjeta y concentrarlas en una sola transacción, pues cada vez que pases por la caja te estarán cobrando comisiones.

Fuente: SERNAC.



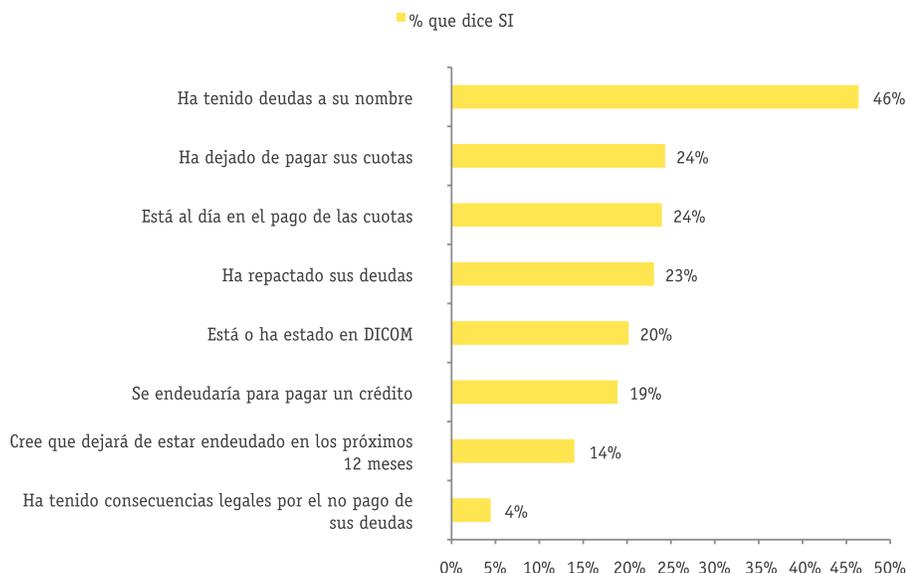
porque no me fijo en ese ítem. Entonces, no sé qué cláusulas o restricciones hay", explica Antonio.

El estudio Endeudamiento en Jóvenes, realizado por el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) y aplicado a 1.001 personas a nivel nacional, entre 18 a 29 años, entrega información clave sobre los deudores. Según la publicación, un 37% de los encuestados tiene una deuda impaga o por pagar. Las mujeres y los jóvenes de sectores socioeconómicos medios, son los que tienen mayor nivel de endeudamiento.

En relación a los tipos de crédito, la investigación muestra que los principales son el crédito universitario, con un 43%; las tarjetas de crédito, que llegan al 39% y los créditos de consumo, que alcanzan el 30%. El uso de estos créditos está asociado a pagar emergencias (32%) y a costear gastos de educación (25%).

En el ítem de las deudas, la publicación indica que, a nivel nacional, el 21% de los jóvenes está endeudado con casas comerciales o supermercados. Otro 11% mantiene deudas financieras, el 6% con el Fondo Solidario de Educación Superior, un 3% con cajas de compensación y el 1% con otras instituciones.

En términos de ahorro, el estudio Endeudamiento en Jóvenes, revela que el 44% de éstos declara que "si le sobra dinero en el mes lo ahorra". Paralelamente el 20% de la juventud manifiesta que "nunca le sobra dinero".

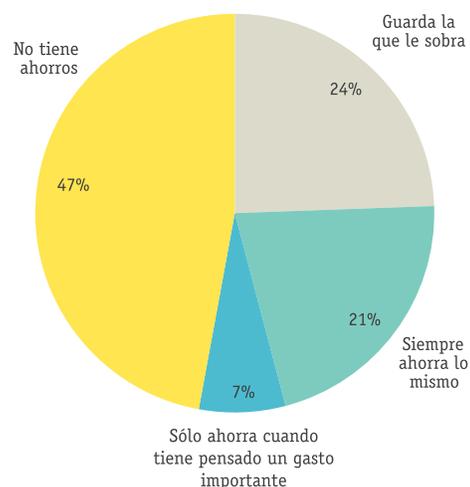


Fuente: Estudio Endeudamiento en Jóvenes, INJUV.

### Más allá de la deuda

El estudio del INJUV no solamente centró su medición en las deudas de los jóvenes. También indagó en los conocimientos que éstos tienen del sistema financiero. La mayoría (60%) considera que "tener una sola deuda es sinónimo de endeudamiento". En cambio, el 40% restante cree que "el no pago o atraso en alguna cuota significa estar endeudado". Esta última afirmación se da en jóvenes de segmento socioeconómico bajo y también en la zona norte de Chile.

### ¿Cómo determina la cantidad de dinero que va a ahorrar?



Fuente: Estudio Endeudamiento en Jóvenes, INJUV.

Frente a los resultados del estudio el INJUV impartió, en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social y el Banco BBVA, el Programa Educación Financiera. El objetivo de la iniciativa es entregarles a los jóvenes las herramientas para que elijan adecuadamente un crédito, y sobre todo, se informen.

Educación Financiera es un curso online, desarrollado con la asesoría de Teleduc de la Universidad Católica, que benefició de forma gratuita a 2 mil jóvenes de todo el país. El programa capacitó a los jóvenes, a través de tres módulos, los cuales se dividieron en: ahorro, sistema financiero y manejo de las tarjetas de crédito.

Para Ricardo Paredes, economista y docente de la Universidad Católica, el endeudamiento –por sí solo– no es negativo ni positivo. Sin embargo, frente a una deuda, comenta el académico, el joven debe tener conciencia de que no se trata de un juego.

"Es sumamente necesario fijarse en el costo total de un crédito y no solamente en las cuotas mensuales. Además, es importante conocer las consecuencias prácticas de no pagarlo, tales como caer en Dicom y tener un prontuario que no permita encontrar trabajo con facilidad en el futuro", advierte Paredes.



## Endeudamiento de los jóvenes, responsabilidad de todos

Columna: Juan José Ossa  
Director Nacional Servicio Nacional del Consumidor (SERNAC)



En octubre de este año, el Instituto Nacional de la Juventud (INJUV) dio a conocer los resultados de la encuesta sobre "Endeudamiento y Conocimiento del Sistema Financiero en Jóvenes", aplicada a chilenos y chilenas de entre 15 y 29 años.

Si bien el pago de deudas aparece en el quinto lugar de sus principales gastos, cerca de un 37% del total dice que ha pedido un crédito. De éstos, un 75% declaró que se hará cargo personalmente de la deuda, y un 45% cree que no terminará de pagarla en menos de un año.

En la misma línea, la mitad de los jóvenes encuestados, pediría o pensaría en solicitar un crédito para pagar lo adeudado hasta el momento. A la luz de estos resultados, hoy más que nunca es importante reforzar la información y educación sobre los derechos y los deberes de los consumidores, especialmente en materias financieras.

El SERNAC, en conjunto con otras instituciones públicas y organizaciones de la sociedad civil, ha impulsado iniciativas en todo Chile para empoderar financieramente a distintos segmentos, entre ellos, a la juventud. Además, ha puesto en la mira la formación temprana de los ciudadanos, a través de convenios con diversos establecimientos educacionales para la implementación del Programa de Educación Financiera, considerando actividades curriculares y extracurriculares.

Un endeudamiento juvenil responsable implica no sólo que ellos no asuman deudas que no pueden pagar; también merece esfuerzos de todos los actores involucrados. Recordemos que fortalecer la protección y la educación financiera de los consumidores es tarea de todos.



# Emprendimiento en Chile

## Jóvenes que se atreven con sus ideas

Aunque las motivaciones para poner en práctica un proyecto son diferentes en cada persona, existe algo que es común para todos: el esfuerzo y el compromiso; y si bien es un camino complejo, también es sumamente satisfactorio. Quienes se han atrevido a emprender, comienzan a percibir las ventajas de este sistema, como la independencia y la libertad para hacer las cosas a su modo. También se sienten realizados y orgullosos, pues ven que su idea está teniendo éxito.

La juventud es un período de la vida donde los jóvenes comienzan a soñar e idear su futuro. Cada uno tiene en sus manos la tarea de elegir el rumbo que le dará a su vida. Pueden integrarse al mundo del trabajo en forma dependiente, pero también pueden realizar proyectos propios.

Trabajar dentro de una empresa es una tarea muy diferente que ser el dueño de la misma. Muchos creen que el emprendimiento es demasiado arriesgado, mientras que otros lo ven como algo seguro y estable.

Aún así, algunos jóvenes no tienen miedo a aventurarse y optan por dejar el rol de empleado para transformarse en su propio jefe.

Una investigación del Instituto Nacional de la Juventud (INJUV), revela que los jóvenes chilenos están dispuestos a emprender. Las próximas páginas ponen énfasis en las oportunidades y los riesgos que éstos deben enfrentar, cuando deciden independizarse laboralmente.

### El pensamiento juvenil

El emprendimiento se refiere a la capacidad de llevar a cabo una acción innovadora, organizando



recursos y relaciones interpersonales. Tiene que ver con crear valor, pero también con idear algo nuevo. Para poner en práctica un proyecto propio se necesitan algunos elementos que son indispensables, como los rasgos de personalidad, las capacidades intelectuales, los conocimientos específicos, las habilidades y los talentos.

Estas características pueden ser innatas o bien se pueden aprender. El espíritu emprendedor está presente en todas las personas, es decir, todos los individuos son potencialmente emprendedores, no solamente los jóvenes. Sin embargo, existen diversos factores que afectan la capacidad, la motivación y las ganas de iniciar un proyecto.

El estudio Emprendimiento Juvenil, realizado por el INJUV en noviembre de este año, intentó indagar sobre la presencia en los jóvenes de ciertas actitudes, que se relacionan con experiencias exitosas de emprendimiento. Partiendo de la base de un perfil del emprendedor, elaborado en el pasado por el INJUV, se explora la prevalencia de algunos factores que favorecen el emprendimiento exitoso: disposición a asumir fracasos, persistencia, orientación a metas, habilidad para resolver conflictos, responsabilidad, orientación al cliente y disposición a correr riesgos controlados, entre otros.

El estudio constató que los jóvenes chilenos quieren arriesgarse con el negocio propio y aprovechar las oportunidades que su entorno les entrega. El informe revela que uno de cada tres jóvenes está dispuesto a trabajar en un proyecto

de emprendimiento, donde sea empleado o empleador al mismo tiempo.

La resistencia a correr riesgos y el miedo al fracaso son algunas de las razones, por las cuales la juventud se rehúsa a poner en práctica su emprendimiento. A pesar de que abundan las ganas y el entusiasmo, los recursos y el tiempo son escasos. En este sentido el informe señala que un 69% de los jóvenes prefiere optar por "ganar poco dinero, pero seguro" para no enfrentarse a la posibilidad de "ganar mucho, pero aceptando riesgos".

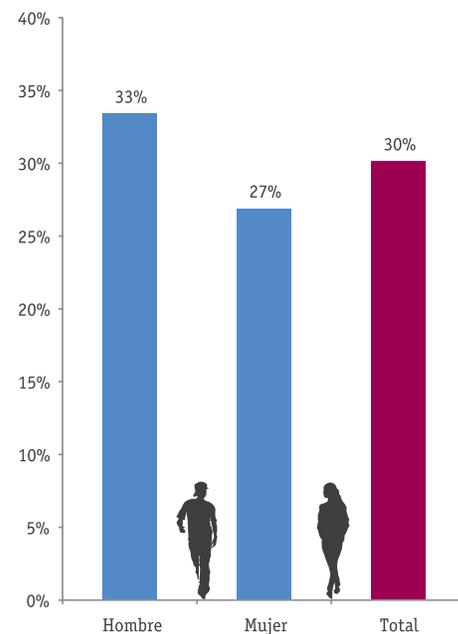
### Descripción de un emprendedor

No basta con tener ciertas características personales o sociales para que el emprendimiento se produzca. Es necesario un alineamiento entre las cualidades, las motivaciones y las percepciones que la misma juventud tiene. Esto quiere decir, que es perfectamente posible que algún potencial emprendimiento nunca se concrete, simplemente por un problema de percepciones.

Aunque las motivaciones para poner en práctica un proyecto son diferentes en cada persona, existe algo que es común para todos: el esfuerzo y el compromiso. El estudio del INJUV revela, precisamente, las razones de los jóvenes para emprender: "ser su propio jefe", "planificar las vacaciones a su antojo", "trabajar la cantidad de horas que cada uno estime conveniente", "dedicar más tiempo a la familia" y "no tener que rendir cuentas a nadie".

Paralelamente el estudio abordó la autopercepción de los jóvenes, frente a ciertas características que se relacionan con el éxito del emprendimiento. "Ser constante", "no desanimarse aunque el camino se torne difícil" y "tener la capacidad de enfrentar los problemas" son algunos de los factores que mencionaron los consultados.

Alguna vez usted... ¿Ha participado en proyectos comerciales?



Fuente: Estudio Emprendimiento Juvenil, INJUV, 2013.



## La importancia de emprender

Álvaro Pillado  
Subdirector Nacional INJUV



Creemos rotundamente que el trabajo y el emprendimiento son los medios más importantes para que Chile pueda vencer la pobreza para siempre. En ese sentido, el estudio más reciente del INJUV, sobre emprendimiento juvenil, arroja luces y sombras.

Nos parece una buena señal que el 30% de los jóvenes declare haber participado en un emprendimiento no familiar, sobre todo quienes tienen entre 25 y 29 años (alcanzando el 39%), porque nos muestra una juventud proactiva y con ganas de participar. También, según los resultados del estudio, un 37% de los jóvenes considera que existen buenos programas de Gobierno que fomentan el emprendimiento juvenil, lo que demuestra que hoy contamos con mayores oportunidades para los jóvenes que inician sus emprendimientos.

Además el estudio manifiesta que el 79% estima que actualmente hay más facilidades o incentivos para emprender que hace cinco años. Mientras que el 62% cree que el Gobierno del Presidente Sebastián Piñera ha contribuido a que las personas sean más emprendedoras, lo cual nos llena de orgullo.

Paralelamente, el estudio nos revela que el 40% de los jóvenes se arriesgaría con su negocio propio, aun sabiendo que podría fracasar. Son los hombres quienes más riesgo tomarían. Por otro lado, un 49% de los jóvenes prefiere ahorrar antes de invertir en un negocio y sólo el 36% de los encuestados estaría dispuesto a endeudarse para llevar a cabo una buena idea. Respecto a esto, es valioso destacar que los jóvenes parecen valorar más el ahorro que las generaciones adultas. Aunque debemos hacer presente que, en ocasiones, el asumir deuda es un requisito ineludible del emprendimiento.

Sólo un 12% de los jóvenes consultados ha postulado a un programa de fomento al emprendimiento. Para revertir esa tendencia queremos apoyar a todos esos jóvenes emprendedores, a través del programa "Yo Emprendo Jóvenes", desarrollado en conjunto con el FOSIS. Desde ya los dejamos invitados a postular a un fondo que les permita financiar un emprendimiento.

Además, destacaron que el esfuerzo y el trabajo son los requisitos básicos para convertirse en emprendedor: un 78% de los jóvenes estima que "siempre trabaja duro para lograr algo". Mientras que el 92% está de acuerdo con que "cuando hace un trabajo, siempre cumple con el nivel que esperaba".

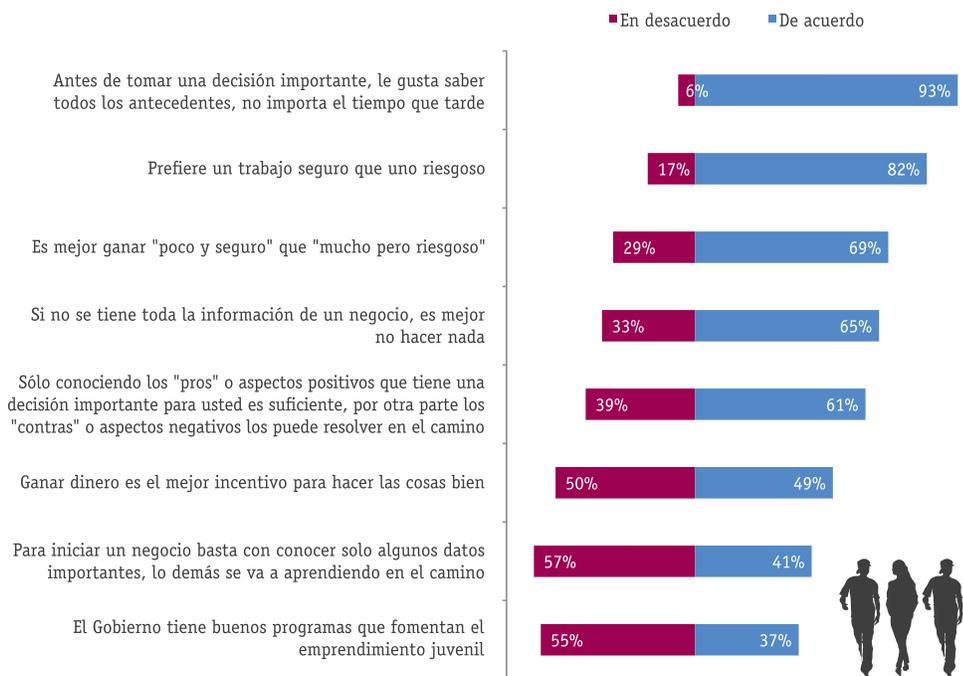
Ahora bien, cuando se empieza a avanzar en el camino del emprendimiento, se comienzan a percibir las ventajas. Por ejemplo, el emprendedor tiene

independencia y libertad para hacer las cosas a su modo, se siente realizado y orgulloso de sí mismo.

### Las oportunidades

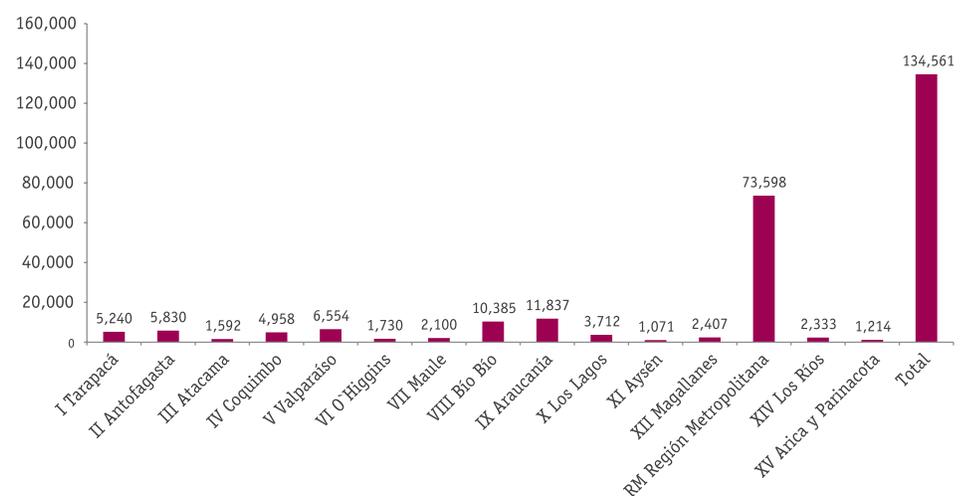
Históricamente se ha observado que en Chile hay pocos jóvenes y mujeres emprendiendo. El estudio del INJUV arroja cifras muy interesantes al respecto. Cuando se les pregunta a los jóvenes si han pensado en trabajar en un proyecto propio, un 38% de los

### Actitud de los jóvenes frente al emprendimiento



Fuente: Estudio Emprendimiento Juvenil, INUV, 2013.

### Número de jóvenes que trabaja por cuenta propia



Fuente: Encuesta Nacional de Juventud 2012, INJUV.

hombres dice que "sí", mientras que un 29% de las mujeres responde afirmativamente. Sin embargo, una diferencia aún mayor se produce cuando se les consulta sobre la posibilidad de correr riesgos. La mayoría de los hombres (61%) dice que arriesgaría sus recursos por un proyecto propio, mientras que un 46% de las mujeres lo haría.

En relación a las oportunidades, el informe proporciona datos relevantes, ya que los jóvenes manifiestan que el escenario actual del país es apropiado para el emprendimiento. El 41% de éstos cree que es muy posible emprender con las actuales condiciones del país. Otro 79% dice que hoy existen más facilidades o incentivos para emprender, en comparación a cinco años atrás.

Sin embargo, a pesar de las oportunidades, el estudio también muestra que sólo uno de cada tres jóvenes ha participado en proyectos comerciales; y solamente el 12% de ellos ha postulado a un programa de fomento al emprendimiento. Es decir, saben que existen las condiciones adecuadas para poner en práctica sus proyectos, pero optan por mantenerse al margen.

### Puesta en marcha

Para emprender, hay algo que todos necesitan, con lo que no se nace y a veces es difícil conseguir: los recursos económicos para poner en marcha el negocio. No contar con los recursos necesarios podría significar que una persona ansiosa por emprender, no lo haga. En este contexto el estudio del INJUV muestra que un 36% de los jóvenes estaría dispuesto a endeudarse para llevar a cabo una buena idea. Otro dato interesante es que la mayoría de ellos (54%) pondría en riesgo sus propios recursos para poner en práctica un proyecto.

Otra forma de promover el emprendimiento juvenil, es a través de la entrega de recursos. Sin embargo, existen iniciativas, tanto privadas como estatales, que premian las buenas ideas. Por ejemplo, "Desafío Clave" del INJUV; "Programa de Apoyo al Entorno para el Emprendimiento y la Innovación (PAE)" y "Programa de Emprendimientos Locales (PEL)" de la CORFO; "Capital Semilla" y "Capital Abeja" de SERCOTEC; "Mujer Emprende" del SERNAM e "Imagina Chile", son algunos de los programas a cuales los jóvenes pueden acceder.

### Reflexiones finales

El anhelo de estar satisfecho con lo que se hace, alcanzar mayores logros y tener una mejor calidad



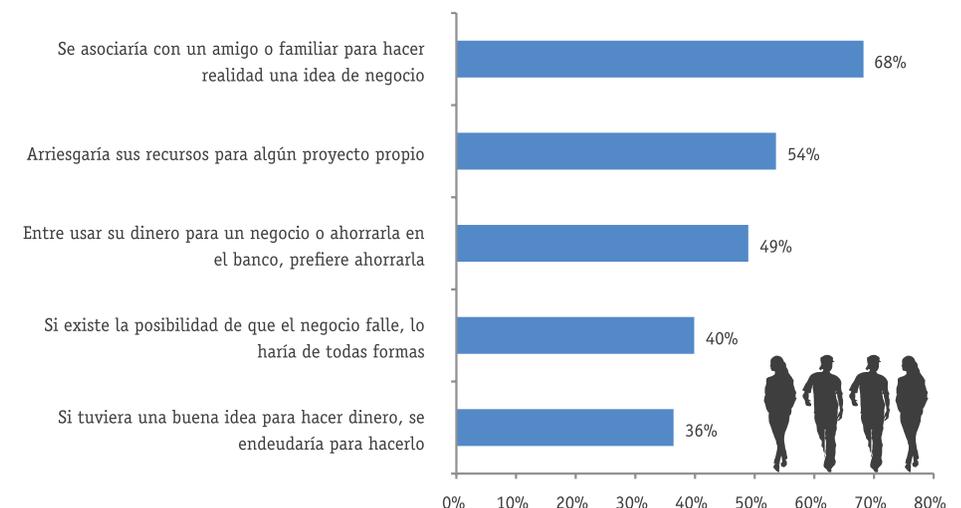
de vida, tanto personal como profesional, es lo que motiva al emprendedor. La disposición e intención de afrontar nuevos retos y abordar nuevos proyectos -con la intención de ir más allá- es parte de ese camino llamado emprendimiento.

Evidentemente el futuro de las personas es incierto. Los continuos cambios generan incertidumbre y, por lo tanto, es comprensible que la mayoría busque seguridad y estabilidad laboral. Sin embargo, quienes se han atrevido a correr riesgos, aunque hayan fracasado una y mil veces en el intento, son los verdaderos emprendedores. Ellos son capaces

de jugársela día a día por su negocio, enfrentando los altos y bajos de un proceso, que si bien es complejo, también es sumamente satisfactorio.

Por lo tanto, si bien no es una decisión fácil, queda claro que hoy en Chile existen las condiciones para que los jóvenes se atrevan a emprender. No obstante, aún queda mucho por avanzar; y esto es tarea de todos: del Estado, de los privados, incluso, de las propias familias. Se debe incentivar, promover y premiar el espíritu emprendedor de los jóvenes, para que en el futuro el país cuente con más ciudadanos ansiosos por emprender.

### ¿Cómo financiaría su emprendimiento?



Fuente: Estudio Emprendimiento Juvenil, INJUV, 2013.



III Región de Atacama:: Silvia Jorquera, Directora Regional INJUV; Daniel Peña, Profesor Liceo Japón de Huasco; Kevin García y Gabriel Araya, estudiantes; Luis Campusano, Gobernador Provincial de Chañaral.

IV Región de Coquimbo:: Mauricio Toro, Director Regional INJUV, junto a Lilian Pastenes Baez de Evo Cocina Sustentable.

# Un llamado a poner en práctica la creatividad



Con el objetivo de incentivar el emprendimiento en los jóvenes, a través del relato de experiencias exitosas, el Instituto Nacional de la Juventud realizó los Encuentros de Innovación, en diversas ciudades del país. La iniciativa contó con exposiciones sobre innovación y emprendimiento, dictadas por empresas, organizaciones juveniles y servicios públicos. Los asistentes también recibieron información sobre cómo acceder al financiamiento de proyectos, mediante los fondos concursables.



VI Región Metropolitana:: Jóvenes participando en feria de innovación.

VI Región de O'Higgins:: Jóvenes disfrutando de un concierto gratuito de la banda nacional Juana Fe.





► **VII Región de Maule:::** Asistentes a taller de arte en greda, durante la Feria Expo Joven 2013.



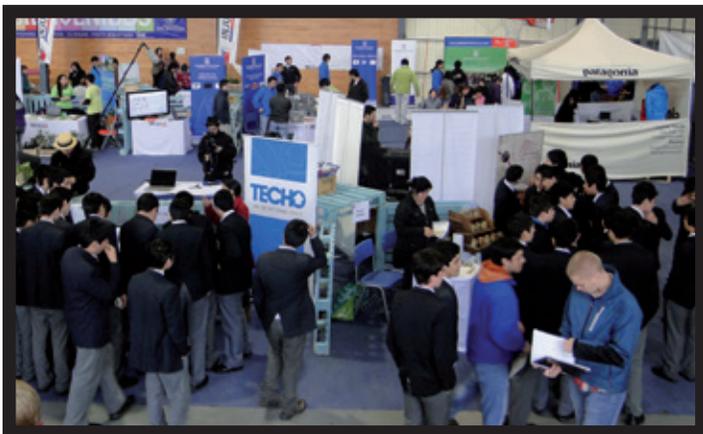
► **VIII Región de Bío Bío:::** Alumnos del Colegio Montaner de Hualpén, en Feria Itinerante del Centro de Ciencias y Tecnología.



► **VIII Región de Bío Bío:::** Alumnos del Colegio Nuevos Horizontes, de San Pedro de la Paz, en talleres de autos solares.



► **X Región de Los Lagos:::** Inauguración Encuentro de Innovación con la presencia de Seremis, Directores de Servicio y alumnos de enseñanza media.



► **X Región de Los Lagos:::** Feria de jóvenes emprendedores.



► **XI Región de Aysén:::** Andrés Bauman, Director Regional INJUV, junto a los publicistas Sebastián Zegers, Forens West, Sergio Rosati y Juan Sebastián Arteaga.





**Matías Rivera**

**Fundador de Reforestemos Patagonia**

# CHILE TIENE UNA GRAN RIQUEZA DE GENEROSIDAD



Foto Gentileza [www.reforestemospatagonia.cl](http://www.reforestemospatagonia.cl)

Es el creador de la campaña de reforestación nativa más grande en la historia de Chile, surgida tras el voraz incendio que afectó a Torres del Paine, en diciembre del 2011. Este ingeniero civil industrial de profesión, es quien lidera Reforestemos Patagonia, donde se desempeña como Director Ejecutivo. En esta entrevista nos habla sobre sus inspiraciones para crear esta fundación, sus experiencias en el área del emprendimiento social y también de sus desafíos personales y laborales.

Desde que estaba en la Universidad Católica, Matías Rivera (28) supo que quería dedicarse al área de emprendimiento e innovación social. Mientras era estudiante ideó el concurso de emprendimiento Jump UC, en el cual han participado más de cinco mil alumnos de todo Chile. Además, fue asesor de innovación del Ministerio de Economía, lideró el programa Empeñe UC y también fue parte del grupo que creó Start-Up Chile.

Sin embargo, este joven nunca imaginó que uno de sus proyectos más exitosos -creado en diciembre del 2011- sería en el área ambiental. Precisamente en la Patagonia, a través de una campaña que busca la reforestación del lugar. El sistema funciona mediante el sitio web [www.reforestemospatagonia.com](http://www.reforestemospatagonia.com), en el cual la persona 'compra' un árbol, recibiendo, al mismo tiempo, la información exacta de dónde será plantado.

Incluso, puede ir monitoreando el estado de crecimiento y eventualmente ir a visitarlo.

#### ¿Cómo surgió la idea de Reforestemos Patagonia?

Me había integrado hace poco a Patagonia Sur, una empresa con un innovador modelo de conservación y desarrollo de la Patagonia Chilena. Nos dimos cuenta de que no había ninguna posibilidad, por parte del sector público, de reaccionar frente a un incendio forestal; básicamente por un tema de disponibilidad y recursos. Como Patagonia Sur sentimos que sí podíamos hacer algo al respecto, sobre todo porque en muchos sectores de la Patagonia, históricamente, ha habido incen-

dios. Es decir, no era un problema sólo de Torres del Paine. Por esta razón, decidimos organizarnos con la CONAF y comenzar a reforestar las áreas destruidas de nuestra Patagonia.

#### ¿Cuál fue el mayor obstáculo para crear esta organización?

Primero que todo el tema tiempo. Un factor muy importante para nosotros, ya que esta idea nació en diciembre y las mejores condiciones climáticas para reforestar la Patagonia se dan entre abril y mayo. Paralelo a esto, teníamos que desarrollar la plataforma web de la fundación, organizar el equipo de gestión, el área comunicacional y

## Sólo 2 mil pesos

### ¿Qué pasaría si plantaras un árbol en la Patagonia? ¿Si lo hiciera un amigo o tú familia?

Cada árbol tiene un costo de \$2.000. La forma de adquirirlo es a través de una plataforma digital ([www.reforestemospatagonia.com](http://www.reforestemospatagonia.com)) que permite a cada persona aportar con uno o más árboles.

Gracias Google Maps podrás ver cuáles son las zonas no plantadas (marcadas en color gris) y comprar un árbol en ese lugar. El aporte se puede pagar por sistema Webpay (o Paypal en el extranjero). Éste se publica en Facebook, y si tienes cuenta podrás invitar a otras personas a hacer lo mismo.

El portal también ofrece la posibilidad de regalar árboles, a través de una gift card. Ésta tiene un código que se ingresa en la misma página web y permite plantar árboles bajo el nombre de quien recibe el árbol. Cuando se termine el proceso de compra, recibirás un certificado de plantación, vía correo electrónico, y un link de Google Maps, con la ubicación exacta en la que se plantará tu árbol.



**REFORESTEMOS  
PATAGONIA**



también encontrar el anhelado financiamiento. En este último punto, fuimos a tocar el timbre a muchísimas empresas. Afortunadamente, se sumaron cinco agrupaciones, las cuales llamamos "fundadoras", ya que en su momento, nos ayudaron a plantar 10 mil árboles.

#### **Reforestemos Patagonia crece en voluntariado**

Aunque esta agrupación comenzó como una campaña para reforestar Torres del Paine, destruido por el incendio del 2011, actualmente es una organización que ha logrado la reforestación de distintas zonas de la Patagonia Chilena, gracias a la plantación de 250 mil árboles, desde mayo de 2012 a la fecha. En octubre de este año, Reforestemos Patagonia realizó el primer voluntariado, en conjunto con la CONAF, en la Región de Aysén. Sin embargo, el foco de la fundación se mantendrá en la reforestación de la Patagonia Chilena.

#### **¿Actualmente, en qué etapa se encuentra Reforestemos Patagonia?**

Estamos armando un área de voluntariado. Hicimos el piloto del proyecto, en el cual participaron 50 jóvenes, de un total de 600 que postularon. Durante cinco días, los voluntarios plantaron 6 mil lengas en la Reserva Nacional Cerro Castillo, ubicada en la ciudad de Coyhaique. Fue muy emocionante escuchar los testimonios de los jóvenes, quienes se sentían súper comprometidos con la causa.

#### **Chile: un país de emprendedores**

El emprendimiento social, la innovación y la tecnología son tres áreas que siempre han apasionado a Matías. Considera que el emprendimiento se da cada vez más en nuestro país, y que son los jóvenes, los verdaderos protagonistas de las actividades de voluntariado.

#### **¿Siempre tuviste interés por el emprendimiento social?**

Sí, porque siempre ha sido importante encontrarle sentido a lo que estoy haciendo. Por eso, me gusta trabajar en áreas que van más allá de mi profesión. Esto me llevó a involucrarme en varios proyectos sociales: primero en el Ministerio

**"Yo creo que nuestro país tiene una gran riqueza de generosidad. Basta ver proyectos como "Techo" y todas las iniciativas que requieren jóvenes voluntarios."**

de Economía y luego en Reforestemos Patagonia. Ésta última es, sin duda, la que me ha permitido ayudar en forma más directa.

#### **¿Crees que los jóvenes están involucrándose más con temas de emprendimiento e innovación?**

En términos de emprendimiento yo he visto un cambio radical en Chile en los últimos años, sobre todo porque existen iniciativas que fomentan la innovación. Por ejemplo, el 2008 comenzamos con Jump UC, un concurso de innovación que entregaba un millón de pesos al ganador. Hoy se llama Jump Chile, participan casi 5 mil alumnos de todo el país y quien gana recibe 50 millones de pesos. Esto demuestra que los jóvenes tienen más ganas que nunca de emprender, dejando a un lado el miedo al fracaso y el temor a correr riesgos.

#### **¿Consideras que los jóvenes tienen una participación potente en organizaciones sociales?**

En cuanto al tema social, yo creo que nuestro país tiene una gran riqueza de generosidad. Basta ver proyectos como "Techo" y todas las iniciativas que requieren jóvenes voluntarios. Se podría decir, entonces, que tenemos altos índices de voluntariado, en comparación a otros países del mundo; y eso es súper destacable.

#### **¿Cuáles son tus pretensiones ahora que pretendes estudiar fuera de Chile?**

Me interesa el emprendimiento, la tecnología y la innovación social en el más amplio sentido de la palabra. A nivel profesional, me gustaría encontrar nuevas formas para combinar estos tres elementos. Por ejemplo, usar la computación para plantar árboles tiene mucho sentido. Actualmente tengo planes de estudiar en Estados Unidos, pero aún no es nada concreto. De todas maneras seguiré vinculado con Reforestemos Patagonia.

# Jacqueline van Rysseberghe

**Médico, Senadora electa por la Región del Bío Bío**

"A los 18, estaba en segundo año de medicina, en la Universidad de Concepción. Iba algo adelantada para mi edad, ya que salí del colegio a los 16 años. Además, en ese período practicaba atletismo, una de mis grandes pasiones. Incluso, fui campeona nacional en los 400 metros planos. Lamentablemente tuve que alejarme de éste y otros deportes, porque me caí esquiando y me lesioné la rodilla.

A mí siempre me gustó la medicina. Aunque a los 16 años, tampoco se tiene muy claro qué es lo que uno quiere. Pero me interesaban las carreras

que tuvieran contacto con la gente, por eso me inclinaba más hacia el lado humanista. No me veía dentro de una oficina, por ejemplo, haciendo cálculos de ingeniería.

Estábamos en pleno 1983. Era un período en el cual abundaban los paros en la Universidad de Concepción, mucho más que ahora. Decidí involucrarme con los movimientos gremiales para poder volver a clases. Gracias a este hecho conocí la política. La verdad es que en ese tiempo, era sumamente difícil imaginarse el país 20 años después".



Foto: Gentileza Centro de Documentación Diario El Mercurio.

# Roberto Ampuero

**Escritor, Ministro de Cultura.**

"Cuando tenía 18 años, en 1971, estaba saliendo del Colegio Alemán y entrando a las licenciaturas de antropología social y latinoamericana, en el entonces Pedagógico (o piedragógico, como le decían), en Macul, el cual me impresionó por su beligerancia política y sus paredes rayadas con consignas partidistas. Soñaba con construir el socialismo y convertirme en "ingeniero de almas revolucionarias". Los que no pensaban como yo eran momios y reaccionarios. Tenía un Mini Cooper café crema, vivía en Luis Carrera con Vitacura e iba a trabajo voluntario en empresas expropiadas.

Además, tenía una polola comunista como yo. Era hija de distinguidos comunistas-caviar, que vivían en Alcántara con Vaticano. Me apasionaba Vargas

Llosa, Julio Cortázar, Ernesto Sábato y Carlos Fuentes, Creedence Clearwater Revival, The Beatles, The Dave-Clark-Five, Quilapayún, Víctor Jara e Inti Illimani. Quería conocer Moscú, Varsovia, Budapest y La Habana, y estudiaba marxismo-leninismo en textos impresos en Moscú y Montevideo. No sabía nada de la vida, pero llevaba todas las panaceas del mundo bajo el brazo.

En ese tiempo quería ser escritor, también académico en literatura latinoamericana y filosofía marxista, vivir en Valparaíso y recorrer a fondo Chile. Para 1991 me imaginaba casado y con hijos, un novelista radicado en un Chile socialista sin vuelta, aliado de Cuba y la Unión Soviética. Ignoraba, por cierto, que estaba a sólo cinco años de romper, en 1976, en La Habana, con la ideología comunista".



Foto: Gentileza Centro de Documentación Diario El Mercurio.

# Arturo Soto



32 años  
Surfista  
Miembro del Club  
Deportivo Budeo de  
Antofagasta

“Durante dos años estudié ingeniería mecánica en el Inacap, pero un día decidí abandonar la carrera para dedicarme a mi sueño: el surf”, explica Arturo. Actualmente lidera el Club Deportivo Budeo, en Antofagasta, un espacio social, deportivo, turístico, ecológico y cultural, cuyo objetivo es fomentar la práctica del surf en los jóvenes, preparándolos a nivel profesional.

En esta organización deportiva, Arturo trabaja junto a dos personas, con las cuales –además– está planeando un ambicioso proyecto de emprendimiento, llamado Budeo Tour. Esta idea nace por la necesidad de inyectar recursos económicos, a la escuela de surf que preside. “Nosotros trabajamos con jóvenes en riesgo social, provenientes de los sectores más vulnerables de Antofagasta. Si bien recibimos aportes de actores privados y estatales, siempre estamos luchando

con el financiamiento, porque es escaso”, agrega el joven.

Para Arturo es sumamente importante contar con este tipo de proyectos, sobre todo en una ciudad que crece muy rápido. “No debemos olvidar que tenemos otros recursos, diferentes a los económicos, como nuestra costa, la cual se puede trabajar de una manera sustentable y amigable”, asegura.

**¿Cuál crees que es el mayor problema que tiene Chile?**

“La desigualdad. Aunque creo que el verdadero cambio social está en los jóvenes soñadores. En aquellos que creen en sus propios proyectos. Especialmente en los que provienen de sectores vulnerables, porque son ellos los que conocen las verdaderas necesidades”.

[www.antofagastabodyboard.cl](http://www.antofagastabodyboard.cl)

# Carla Caiceo



23 años  
Presidenta Nacional  
Federación de Estudiantes  
de Tecnología Médica

Esta joven estudia Tecnología Médica en la Universidad de Valparaíso, Campus San Felipe. Desde el 2012 que preside la Federación Nacional de Estudiantes de Tecnología Médica (Fenetem), a nivel nacional. Esta organización surge en 2010, con el objetivo de que los alumnos de la carrera se agrupen profesionalmente, sin importar la casa de estudios donde se formen. “Como agrupación trabajamos en documentos de docencia: de qué forma queremos y esperamos que sean formados los futuros tecnólogos médicos de Chile”, explica Carla.

Sin embargo, Carla pronto dejará la presidencia de Fenetem para asumir un nuevo desafío. Fue electa por sus compañeros de universidad para representarlos en la Vicepresidencia de la Federación de Estudiantes de la Universidad de Valparaíso. “Desde aquí pretendo reforzar el trabajo

universitario con y para los estudiantes. Además, me gustaría fortalecer el rol que deben cumplir las universidades públicas”, agrega la joven.

Entre sus proyectos personales no descarta la carrera política. Sin embargo, en este momento, su prioridad está en el área de la salud pública, ya que desde la tecnología médica quiere aportar en la descentralización del sector.

**¿Cuál crees que es el mayor problema que tiene Chile?**

“Qué difícil decidir entre educación y salud. Creo que son los principales problemas que tenemos en Chile. La educación quizás más, ya que es la base fundamental para construir una sociedad justa. Por eso, como país, tenemos que mejorar las políticas públicas que se aplican en esta área”.

[www.tecmed.cl](http://www.tecmed.cl)

 @carlacaiceo

# Martín Henning



24 años  
Ingeniero Civil Químico  
Ex voluntario de Vive Tus Parques

Mientras cursaba el segundo año de ingeniería, en la Universidad de Concepción, comienza a involucrarse con los temas sociales, participando en los trabajos voluntarios de invierno. "Esta experiencia fue muy enriquecedora, porque gracias a ella, empecé a preocuparme por las carencias que tenemos como país", agrega el joven.

Cuenta que siempre se había sentido atraído por ayudar al medio ambiente, pero le faltaba pasar del pensamiento a la acción. Por eso, cuando ocurrió el incendio en Torres del Paine, en diciembre del 2011, no dudó en inscribirse como voluntario del Programa Vive Tus Parques del INJUV. "En ese momento vi la posibilidad concreta de ayudar. De hecho, participé activamente como voluntario hasta octubre pasado", afirma Martín.

Actualmente, está realizando un proyecto musical con un amigo y ex compañero de universidad. En el futuro le gustaría desarrollarse en lo profesional, como ingeniero civil químico, pero sin dejar de lado las actividades de voluntariado. "Estas experiencias me enseñaron mucho. Por un lado, pude hacer cosas de manera sustentable, y por otro, tuve la oportunidad de tratar a las personas de una manera más justa", explica el joven.

**¿Cuál crees que es el mayor problema que tiene Chile?**

"Es difícil responder diciendo sólo una cosa. A mi parecer, la gran desigualdad existente, la falta de oportunidad de acceder a una buena educación y la mentalidad divisoria que hay entre los chilenos. Es necesario que pensemos de una forma más inclusiva, pues si las personas se comunicaran, a pesar de sus diferencias, avanzaríamos mucho más".



# Lucero Carrasco



18 años  
Estudiante de enseñanza media  
Ciclista

Esta joven deportista está cursando cuarto medio, en el colegio Mater Dei de Coyhaique. Su interés por el ciclismo nace hace un año y medio, cuando participa en una competencia organizada por el Instituto Nacional del Deporte. "Un grupo de amigos me invitó a participar y en ese momento me gustó mucho. Desde ahí que no he parado con el ciclismo. Definitivamente es lo mío", asegura la estudiante.

Agrega que nunca tomó este deporte como un hobby. Al contrario, siempre pensó en competencias, en perfeccionarse y en mejorar cada día. "Mi familia siempre me ha apoyado en las decisiones que he tomado; y esto es impagable. Lo mismo pasa con mi entrenador, Arturo Corvalán y el Club de Ciclistas de Coyhaique", explica Lucero.

A futuro dice que le gustaría estudiar enfermería, pero siempre haciendo lo que le apasiona: el ciclismo. Probablemente compitiendo por alguna universidad o representando a Chile en alguna competencia internacional. "Quiero dejar bien puesto el nombre de la Región de Aysén", afirma la joven.

**¿Cuál crees que es el mayor problema que tiene Chile?**

"Creo que la falta de fiscalización, de parte de las autoridades, hacia las entidades que se encargan de un grupo de personas. Hace falta que se vele por la seguridad de los demás, preocupándose por lo que pasa alrededor. Por ejemplo, en el caso del deporte, si bien se ha avanzado, debemos estar atentos para que las cosas se hagan bien, desde el punto de vista técnico y humano".

## @INJUVCHILE

A los jóvenes que no trabajan ¿se les debiera limitar el acceso a tarjetas de crédito?



**@cecami\_ceci** @INJUVCHILE Deben limitarse, porque sus compromisos deben pagarlo sus padres, si no engrosarán la lista deudores.

**@salarconaraya** @INJUVCHILE A las empresas se les debe prohibir autorizar tarjetas de gente joven que no trabaja.

**@DrJagger** @INJUVCHILE Educación financiera.

**@FranAquevequeC** @INJUVCHILE Sí, hay muchos que se endeudan sabiendo que no tendrán como pagar.

**@FranFrida** @INJUVCHILE No creo. Más que eso, debería educarse en el buen uso de ellas para no lamentar exceso de endeudamiento.

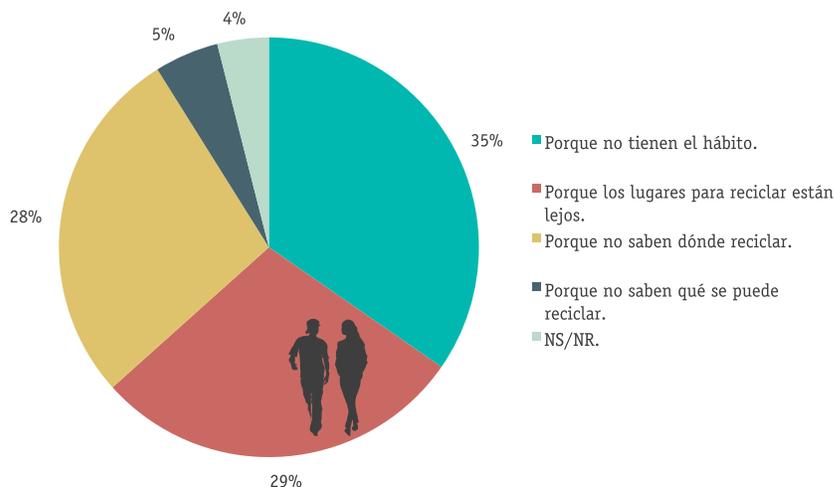
**@Unionmejillones** @INJUVCHILE En el fondo, no entregarle ese instrumento a cualquier joven.

**@carolalet** @INJUVCHILE ¿Es tan difícil educar?

**@CaroPaez16** @INJUVCHILE Totalmente, es la entrada al endeudamiento y que peor que hacerlo sin algún sustento económico.

## Sabías...

### ¿Por qué los jóvenes chilenos no reciclan?



Entérate de nuestras actividades y programas en

[www.injuv.cl](http://www.injuv.cl)



## ¿Qué acciones pueden realizar los jóvenes para cuidar el medio ambiente?

Responde esta pregunta en nuestro Twitter @INJUVCHILE

### Se renueva el Centro de Documentación del INJUV

El Instituto Nacional de la Juventud reinauguró la Biblioteca del Centro de Documentación, la que cuenta con textos especializados en materias de juventud y a los cuales se puede acceder de manera gratuita. La actividad contó con la participación del Ministro de Desarrollo Social, Bruno Baranda, quien, además, aprovechó la oportunidad para saludar a los funcionarios de la institución.





# NUEVOS EXAMENES DE LICENCIA DE CONDUCTOR CLASE B

## EXAMEN TEÓRICO

						
CANTIDAD DE PREGUNTAS	APROBACIÓN	TIEMPO	MÉTODO DE ESTUDIO	BANCO DE PREGUNTAS	PREGUNTAS CONOCIDA (PUBLICADAS)	AUMENTO DE BANCO DE PREGUNTAS
35 (3 CON DOBLE PUNTAJE)	33 DE 38 PUNTOS	45 MINUTOS	APRENDIZAJE DE CONTENIDOS	800	NO	CONTÍNUAMENTE

## EXAMEN PRÁCTICO

		
ETAPAS DE CONDUCCIÓN	DURACIÓN Y EXTENSIÓN	EVALUACIÓN
Libre (10 min.) y guiada (15 min.)	25 minutos / 5 kilómetros	Se evalúa la conducción en su totalidad

Para revisar toda la información del examen teórico y práctico:

[www.conaset.cl](http://www.conaset.cl)



**MEJORES**  
**CONDUCTORES**  
PARA CHILE

Síguenos:



/Conaset

@conaset\_



**CONASET**  
Ministerio de  
Transportes y  
Telecomunicaciones

Gobierno de Chile

# INJUV en regiones

## Región de Arica y Parinacota

Directora: Clara González  
Teléfono: (58) 2233231  
18 de Septiembre 485. Arica

 injuv arica y parinacota  
 @injuvregion\_xv

## Región de Tarapacá

Director: Mauricio Prieto  
Teléfono: (57) 22422173  
Av. Arturo Prat 940. Iquique

 injuv tarapacá  
 @injuvtarapaca

## Región de Antofagasta

Director: Edgardo Navea  
Teléfono: (55) 2261312  
San Martín 2298. Antofagasta

 injuv antofagasta  
 @Injuv\_antofa

## Región de Atacama

Directora: Silvia Jorquera  
Teléfono: (52) 2212433  
Colipí 893. Copiapó

 injuv atacama  
 @injuvatacama

## Región de Coquimbo

Director: Mauricio Toro  
Teléfono: (51) 2211286  
Av. Fco. de Aguirre 414. La Serena

 injuv coquimbo  
 @injuvcoquimbo

## Región de Valparaíso

Director: Claudio Arancibia  
Teléfono: (32) 2239171  
Errázuriz 1236. Lc. 13. Valparaíso

 injuv valparaíso  
 @injuvvalparaiso

## Región de O'Higgins

Director: Ricardo Guzmán  
Teléfono: (72) 2245790  
Cuevas 118. Rancagua

 injuv o'higgins  
 @injuvohiggins

## Región del Maule

Director: Rodrigo Assadi  
Teléfono: (71) 2234271  
Uno poniente, Cinco norte 1610. Talca

 injuv maule  
 @injuvmaule

## Región del Bío Bío

Director: Sebastián Bravo  
Teléfono: (41) 2229849  
Cochrane 790. Concepción

 injuv bío bío  
 @injuvbio\_bio

## Región de la Araucanía

Director: Cristian Wetzel  
Teléfono: (45) 2218035  
Prieto Norte 317. Temuco

 injuv araucanía  
 @injuv\_araucania

## Región de los Ríos

Directora: Mónica Jara  
Teléfono: (63) 2258139  
O'Higgins 268. Valdivia

 injuv los ríos  
 @injuvlosrios

## Región de los Lagos

Directora: Pilar de la Cerda  
Teléfono: (65) 2317644  
Cristóbal Colón Sur 451. Puerto Montt

 injuv los lagos  
 @injuvloslagos

## Región de Aysén

Director: Andrés Baumann  
Teléfono: (67) 2214760  
Colón 311. Coyhaique

 injuv aysén  
 @injuv\_aysen

## Región de Magallanes

Directora: Carolina Vásquez  
Teléfono: (61) 2226705  
Lautaro Navarro 631. Punta Arenas

 injuv magallanes  
 @injuvmagallanes

## Región Metropolitana

Director: Gonzalo Méndez  
Teléfono: (2) 26960906  
Príncipe de Gales 84. Santiago

 injuv metropolitano  
 @injuvrm

[www.injuv.cl](http://www.injuv.cl)



**INJUV**  
Ministerio de  
Desarrollo Social

Gobierno de Chile